Martin Hugues Gauthier

Directeur adjoint à l'administration
Centre national de conduite d'engins de chantier
CS des Navigateurs

Un gestionnaire qui mise sur son équipe et sur les technologies

En 2007, après 28 années stimulantes au sein du Mouvement Desjardins, M. Martin Hugues Gauthier s'inscrit à la maîtrise en gestion — management. Ce diplôme lui ouvre les portes du Centre national de conduite d'engins de chantier (CNCEC), où sa philosophie de gestion va enrichir les façons de faire.

«Le modèle d'affaires du CNCEC m'intéressait. Il s'agit d'une école-entreprise, partenaire de la Commission de la construction du Québec, avec trois sites de formation. À mon arrivée, j'ai proposé certaines pratiques de gestion inspirées du privé, sans impact sur la qualité des services aux élèves. Ma première initiative a été de négocier les tarifs de nos fournisseurs. J'ai sensibilisé ces partenaires au fait que nous dépensons de l'argent public. J'ai également entrepris de standardiser nos politiques d'achat et d'acquisition», raconte M. Gauthier, avec cette énergie qui lui est caractéristique.

Mobiliser les ressources

Selon M. Gauthier, l'un des facteurs qui a assuré la réussite du virage qu'il proposait est sa complicité avec le directeur du centre. «Nous valorisons tous les deux un modèle de gestion de structure plate. Mon approche a suscité des questions, tant dans notre petite équipe administrative, qu'auprès du personnel enseignant et de soutien. Nous avons donné la parole à tous : nous sommes choyés de compter sur ces gens extraordinaires, qui travaillent sans relâche», soutient M. Gauthier.

À la fine pointe de la technologie

Implantation d'une puce électronique pour gérer la consommation de carburant des engins; mise à niveau du système d'éclairage et de surveillance par caméra du terrain pratique; veille des inventaires et des coûts de maintenance; les innovations coordonnées par M. Gauthier ont décuplé l'efficience de son établissement. Sans compter les économies réalisées! «La gestion s'est complexifiée au sein des commissions scolaires. Par nos saines pratiques, nous avons contribué à amoindrir l'effet des compressions. Malgré les surplus de notre centre, nous gardons le réflexe de gérer comme si nos revenus étaient moins élevés», explique M. Gauthier.

De multiples intérêts

Musicien, féru d'horticulture et fier père d'un étudiant en géologie, Martin Hugues Gauthier s'est aussi impliqué dans sa communauté au fil des ans, notamment pour la cause de la santé mentale. « Même si mes semaines sont bien remplies, au réveil, j'ai toujours hâte de rejoindre mon équipe!», lance-t-il.

Connaissez-vous une personne membre inspirante?

Dénoncez-la et communiquez avec
Francine Lamontagne, présidente de la CPSAÉ
francine.lamontagne@csjonquiere.qc.ca

AQCS | **Commission professionnelle** Services administratifs d'établissement